

Аннотация программы краткосрочного повышения квалификации «Управление предприятием нефтепродуктообеспечения»

Система нефтепродуктообеспечения, в советское время находившаяся в ведении такой организации, как «Госкомнефтепродукт РСФСР», в настоящее время входит в состав вертикально-интегрированных нефтегазовых компаний: ОАО «РОСНЕФТЬ», ОАО «ЛУКОЙЛ», ОАО «ГАЗПРОМ нефть» и др.

В вертикально-интегрированных нефтяных компаниях система нефтепродуктообеспечения входит в состав бизнес-сегмента «Переработка и сбыт нефтепродуктов», который иногда называют «down stream».

Основными объектами системы нефтепродуктообеспечения являются нефтебазы и автозаправочные станции, предназначенные соответственно для оптовой и розничной реализации нефтепродуктов – продуктов переработки нефти (автомобильный бензин, дизельное топливо, авиационный керосин и др.).

Для доставки нефтепродуктов на объекты системы нефтепродуктообеспечения предназначены следующие виды транспорта: железнодорожный, автомобильный, трубопроводный, водный, авиационный.

Железнодорожными перевозками нефтепродуктов занимаются транспортные компании, являющиеся как дочерними обществами нефтегазовых компаний (ООО «ГАЗПРОМ-транс», ООО «ЛУКОЙЛ-транс» и др.), так и независимые перевозчики («1-ая грузовая Компания», SFAT и др.).

На рынке автомобильных перевозок оказывают услуги по транспортировке нефтепродуктов в автоцистернах, как транспортные подразделения нефтегазовых компаний, так и независимые перевозчики. Одной из современных тенденций в сфере автомобильных перевозок является стремление нефтегазовых компаний отдать этот вид деятельности на «аутсорсинг». Это передача организацией на основании договора определенных бизнес-процессов или производственных функций на обслуживание другой компании.

Трубопроводный транспорт нефтепродуктов в советские времена осуществляла Компания «Транснефтепродукт», входившая в состав «Госкомнефтепродукт РСФСР» (ныне ОАО «АК «Транснефтепродукт» является 100% государственным предприятием и входит в состав ОАО «АК «Транснефть»).

Объем перевозок нефтепродуктов водным транспортом по водным артериям европейской части России в последние годы снизился, но по сибирским рекам осуществляется «северный завоз», в том числе и нефтепродуктов. Нефтепродукты в Магаданскую область и на Чукотку также завозят танкерами. Одной из тенденций сегодняшнего дня является строительство морских терминалов для отгрузки нефти и нефтепродуктов на морские суда – танкеры. Так ОАО «ЛУКОЙЛ» в Высоцке Ленинградской области ввел в эксплуатацию терминал по перевалке нефтепродуктов на танкерный флот.

Транспортировка нефтепродуктов авиационным транспортом является экзотикой, хотя в критических ситуациях в труднодоступные районы нефтепродукты можно доставить и этим видом транспорта.

Даже этот небольшой исторический экскурс показал, что система нефтепродуктообеспечения когда-то была централизованная и «хозяином» всех нефтепродуктов было государство в лице «Госкомнефтепродукта РСФСР».

На сегодняшний день система нефтепродуктообеспечения в России децентрализована, нефтепродукты принадлежат разным производителям как государственным, так и частным компаниям нефтегазового профиля.

В настоящее время система нефтепродуктообеспечения переживает не лучшие времена. Это связано, во-первых, с вводом в действие Технического регламента «О требованиях к автомобильному и авиационному бензину, дизельному и судовому топливу, топливу для реактивных двигателей и топочному мазуту» (утв. Постановлением Правительства РФ от 27.02.2008 г. №118), предписывающего в довольно сжатые сроки повсеместно перейти на

производство моторных топлив европейского качества Евро-3, Евро-4 и Евро-5. Это требует многомиллиардных инвестиций в нефтеперерабатывающее производство.

Во-вторых, высокие отпускные оптовые цены на нефтепродукты и существующая система налогообложения (акцизы с владельцев АЗС) ведут к тому, что скоро в России могут исчезнуть независимые владельцы АЗС. Даже крупные нефтяные компании, являющиеся производителями нефтепродуктов, на себе ощущают, что автозаправочный бизнес перестал приносить прибыль.

Для владельцев нефтебаз и АЗС в качестве выхода из создавшейся ситуации можно предложить реализовать следующие мероприятия:

- сокращение всех видов энергетических затрат — за счет внедрения энергосберегающих технологий;
 - строительство автоматических АЗС (без операторов) — за счет экономии на оплате труда операторов;
 - снижение затрат по доставке нефтепродуктов на нефтебазы и АЗС (логистика) — за счет использования компьютерных геоинформационных технологий;
 - совершенствование учета количества и контроля качества моторных топлив — за счет повышения точности учетных операций нефтепродуктов;
 - сокращение технологических потерь нефтепродуктов на нефтебазах и АЗС;
 - создание многотопливных АЗС, где помимо заправки традиционными моторными топливами, можно заправить газобаллонный автомобиль сжиженными углеводородными газами (пропан-бутан);
- развитие нетопливного бизнеса на АЗК (магазин, кафе, автомойка, шиномонтаж и др.) — за счет торговли сопутствующими товарами, оказания дополнительных услуг и пр.